

5

## 聚焦部队思想政治教育·新动能新气象

因为一堂课,指导员赵亚文在师里 "火"了。

在新疆军区某师前不久举办的"一堂好课"评比中,某连指导员赵亚文的"无心插柳"之作——《新时代军人为什么要练队列》脱颖而出,高分夺冠。

机关评委如是点评:紧贴官兵思想, 紧扣中心工作,有干货、精彩。让赵亚文 更开心的,是连队战友的认同。"加了好 几个晚上的班,工夫没有白费。"通过上 这堂课,赵亚文认为收获较多:不仅帮官 兵澄清了模糊认识,自己的授课技巧也 得到了提高。

改变,从上好一堂课做起。这是新疆军区某师进行思想政治教育"供给侧改革"的一次大胆尝试。该师向教育中的

# 改变,从上好一堂课做起

■本报特约通讯员 王雪振

"多乱杂"现象开刀,让思想政治教育直面 战场、直达官兵心灵——你有困惑,我就 想方设法为你解惑;你渴望弄懂什么,教 育内容就直接指向并覆盖什么。

这堂课源于连队一名列兵的提问: 练队列有什么用?

赵亚文意识到,这个问题用传统的

方法去讲,不能很好地回答他的疑问。 因为过是结缔?因为可以纯作见?

E-mail:jbjygc@163.com

因为这是传统?因为可以练作风? 这样的解释战友们耳朵都听得"有茧子" 了。没有新的内容、元素,是无法真正说 服大家的。

赵亚文找来了历史上不同时代的 军队阵型,让官兵在课堂上现场排演、 模拟攻防,从中国传统的步兵方阵到 古罗马的盾牌阵,再到欧美的线列步 兵战术。生动的演示,让官兵直观地 明白队列是战斗阵型的基础,练队列 是培育军人令行禁止作风的入门课, 现代战争更需要协调一致的行动,队 列训练永不过时,战场上密切协同关

乎生死和胜负。

看到队伍带回时官兵们整齐的步 伐,赵亚文很欣慰。随堂听讲的该师宣 传干事赵龙觉得,这一堂课有不少经验 值得自丝和推广

从今年4月起,该师下大气力纠治 基层思想政治教育"多乱杂"难题,不少 问题得到解决,但也有一些"顽症"尚未 找到"医治"方法。这一课,无疑给基层 一线的教育者提供了范例和思路。

"这样的课互动性强,大家都渴望参与其中。虽然没有记笔记,但我的体会非常深刻,那就是练队列非常重要。"接下来的几天里,连队仍有不少官兵对这一堂课念念不忘,觉得意犹未尽。

该师思想政治教育的创新,也许就孕育在像这样一堂堂课的大胆尝试中……



新闻样本

# 打一场"瘦身减负"攻坚战

新疆军区某师破解基层思想政治教育难题新闻调查(下)

■梁五一 张硕田 本报特约通讯员 王雪振



### 记者调查

放在以往,像指导员赵亚文这样的授课,许多人是不敢去尝试的。

因为,这是一堂不同于往常的"三 无"课程——无教案、无笔记、无讨论环 节。有的只是赵亚文笔记本电脑屏幕 上简要的提纲。授课以启发官兵进行 发散性思考为结束,而不是官兵习以为 常的讨论。

这堂课,在一定程度上反映了该师 在解决思想政治教育"多乱杂"问题上 打攻坚战的决心和行动。

# 制度先行,让教育时间的安排不再"人人可伸手"

赵亚文之所以有时间筹划这样一课,得益于不久前师里出台的硬性规定。拿到当月思想政治教育计划表后,他的第一感觉就是清爽——教育内容紧扣当前官兵思想实际,每月至少有一天让基层进行自主教育。

赵亚文介绍说,结合调研,师里推 出了更新理念、严格制度、规范落实、优 化评估、提升能力等具体措施,明确了谁 来统筹、如何落实、怎样结合等内容。这 让赵亚文感到有了自主作为的空间。

事实上,该师很多基层官兵对这些举措能否落实心存疑虑,生怕教育日前再来个补充通知。在这些举措下发的第一周,不少宣传干事互通电话,比较教育计划,询问活动内容,总担心自己的安排内容比别人少了什么。

根据"合并同类项、删减多余项、聚焦中心项"的指导思路,某团宣传股股长徐光福率先"吃螃蟹"。他第一个在教育计划表里"做减法"——将原本安排在教育日的行车安全教育,挪到驾驶员道路驾驶前,以理论授课和检验考核相结合的方式落实。

徐光福介绍,根据师里的指导意见,各团在教育落实方面采取归口管理制度,对于业务教育、专项教育、临时教育必须按已明确的权限和流程,由宣传部门统一进行规划,防止多头下达教育任务、多头部署教育内容,防止其他业务机关拿着主官签批的"尚方宝剑"发号施令。

该师领导说,要真正发挥法规制度 的指导和约束作用,首先应当从教育 "多乱杂"问题发生的源头进行约束和

"如今,大家对这些新措施都不再存疑。"徐光福说,因为在师政工会上,减负措施得到师团机关领导的一再肯定。

当新的制度规定开始实施,该师各部门都可以向教育时间"伸手"的局面得到改观,一些教育的组织和实施变得更加灵活、有效。一些部门开始对自己手中的"资源"挖潜,比如一些像安全行车、爱装管装之类的业务性教育被"请"出了教育日,改为在专业训练间隙、车炮场日进行,不仅提高了针对性、现场感,也更加简捷高效。

# 推动"供给侧改革", 用零碎时间高效搭建起 教育课堂

该师明确提出,要更鲜明地发挥政治工作服务保证作用,让思想政治教育

聚焦备战打仗。 用零碎时间高效搭建起教育课堂,





新疆军区某师打响思想政治教育的"瘦身减负"攻坚战,提升官兵苦练胜战本领的昂扬士气。

图①:高原,火箭炮实弹射击气势如虹。

图②:官兵进行极限体能训

鲁小博、陈 明摄

让每一项教育内容都向备战打仗聚焦。在这一理念指导下,该师所属连队的指导员们各显身手,在一个个时间和地点,运用创造性思维,搭建起教育的临时课堂

"国家总体安全观"——看到当晚的理论学习题目,上等兵李坤感到"有些头大"。"国家总体安全观"这个内容在官兵的必读书目之中,李坤曾尝试读过,最终因为看不懂的名词太多而作罢。

然而,当晚的理论学习辅导中,指导员张卫波并没有照本宣科地组织读书,而是先给官兵们讲了几个著名的战例,官兵们听得津津有味。对官兵看不懂的一些名词,张卫波也运用所学知识加以通俗化解释。

国家安全并不只体现在军事领域。通过当晚的理论学习,官兵们面对风云变幻的国际形势又多了一份认识和整醒

有时间有条件就打"阵地战",时间 零散的情况下"打游击"效果也挺好。 半个小时的读书活动,在效果上相当于 开展了一次战备教育,这让基层指导员 有了更大的勇气解放思想,开始尝试寻 找更加灵活高效的教育方式。

组织官兵看完某历史题材影片后, 指导员巩昭奇立即抓住时机搞了一次 "清除和平积弊"随机教育。他回放影片 有关画面,结合剧情作了简要分析,让官 兵进一步认识到,和平积弊要不得,如果 不想让类似悲剧在今天重演,现在就得 全身心投入训练,做好打仗准备。

"放在以前,看完电影肯定就急匆匆洗漱休息了,没想过这里还能插进一课。"连队官兵的反馈也坚定了巩昭奇的信心。

老士官李国祥表示:"大家的情绪 决定着他们的接受程度,又累又烦时, 官兵对理论解读的接受度必然较低,而 在慷慨激昂时搞随机教育,特别容易引 起大家共鸣。"

一场电影也能用作开展战斗精神教育的素材。这种在教育时机选择方面的转变,满足了官兵对知识的渴求,契合了增强教育战味的要求,还照顾到官兵的心理变化,收效明显。

这些新阵地的成功开拓,也让该师 的指导员们把更多目光瞄向周工作安 排表,寻找着一个个可以提高教育质效 的新契机。

### 教育落实情况怎么 检查,不妨先从改变"指 挥棒"指向做起

不断创新的思想政治教育形式,给 机关该如何检查教育落实情况提出了 新要求。

针对以往检查导向出现偏差导致一些教育落实变形走样的问题,该师政治工作部明确规定:坚持按级履职、按级负责,特别是检查考核,师本级工作组以抽查为主,每月不多于一次,团每周督导以听取官兵反映为主,每半年进行一次普查,不能另搞一套和层层加码。

在新出台的措施中,该师还对本级工作组检查内容与标准重新进行了明确,包括检查方式以实地检查和现地听课为主,检查内容不得超出新修订的《军队基层建设纲要》规定的范围。评估教育质量与效果,以面对面听取官兵意见建议为主,不得以笔记质量、软件资料多少作为评价主要依据等。

基层自主讲课时间在"回归",检查这根"指挥棒"的指向也发生了明显变化。需要官兵提交的对照检查数量减少,官兵有了更多时间阅读理论书籍,研读其中的内容,而不再需要绞尽脑汁给书籍"做旧"。

笔者在采访中看到,随着检查笔记方式的改变,官兵在记笔记时更注重自己的收获与感悟,面对面讨论的次数增多,思想认识也在激烈的交锋中越辩越深刻。

前不久,一场"智能手机进军营到底是利大于弊还是弊大于利"的辩论赛,取代了教育计划里的分组讨论,在教育日激烈展开。辩论赛中,不仅辩手据理力争,场下观众也频频"抢话筒",与以往一些讨论交流中"出公差"式的发言形成了鲜明对比。

该营教导员陆祖涛说,不再把教育现场的秩序作为主要讲评内容,这一改变开始让一些教育"活力四射"。以前,对于放手让辩手去辩论这一做法,教育的组织者一般不会采用,生怕大家有哪句话讲了"歪歪理"。其实,如果不公开

批驳,"歪歪理"一样存在,私下里的嘀咕反而更易造成不良影响,还不如打开天窗说亮话,让错误思想暴露和消灭在"阳光"下。

为了让教育者大胆创新,该师建立 健全教育协调、上课准人、推门听课、集 中补课、督导检查等效果评估等机制, 突出受教育者的体验,以解决实际问题 为基本标准,减少纸上留痕,注重脑中 留印,注重通过言语交流看认知、透过 部队士气看效果,让教育导向更鲜明、 效果更实在。

该师在这些机制上的调整与变化, 一开始反倒让有的基层单位感到"不习惯"。听说师检查组要来抽查,某连官 兵赶紧拿起应知应会要点,复习相关教 育专题要点、时间节点、主要内容,却没 想到工作组只问了大家对主要观点的 个性认知,并对开展配合活动的意见建 议作了收集梳理。

"迎检压力减轻了,大家就会把主要精力用于探寻更高效的教育路子。" 谈到检查模式的变化,某营教导员赵军由衷称赞。

# 教育者如何才能获得"一桶水",必须迈过 素质立身这道坎

该师思想政治教育检查模式的改变,不仅赋予了教育生机和活力,也给教育者留出了更多自主学习的空间。在探索政治教员培育路子过程中,他们开始由以前的"一张卷子"定效果,向"3+X"的能力培养模式转变。

该师政治工作部副主任克依木江解释说,以前组织政治教员培训,习惯于通过最后一次理论考核或者一次试讲这"一张卷子"看效果,周期短、内容少,难以真正摸清底数。新模式则要求指导员在过基础知识、语言表达、备课示教三关的基础上,在微视频、演讲、动漫、心理知识、法律常识等众多项目中再选择一项进行学习并限期进行成果展示。

在基层,教育者到底需要什么素质?这一标准以前是由上级确定,相关培训也基本上由师里统一计划安排。

新的培训模式下,确定这一标准则是基于发给官兵的"我最喜欢的一堂教育课"问卷调查结果。通过问卷,该师收集了官兵最希望指导员具备的能力素质意见,并依此有针对性地调整教育者今后的学习方向与内容。

该师积极将教育者的学习向网络空间拓展,引导大家利用碎片化时间学习。"军职在线"等网络课程的助力,使教育者在看清差距的同时,也在向着"自己先有一桶水"的目标努力。

从这种改变中,基层指导员们感受到了切实压力。某连指导员梁家府表示,"以前时间紧,照本宣科没人对外说,现在处处都是讲公开课,讲不好会很丢人。"

由于自主性更大,各个连队的官兵 对思想政治教育的关注度变高,经常会 在训练间隙交流、品评相关指导员的授 课能力情况,这也在客观上倒逼着教育 者努力提高授课质量。

随着教育自主空间的扩展,政治教员队伍进一步扩大。以前,因为对迎检和"过关"考虑较多,很多指导员事事大包大揽,即使安排排长和思想骨干授课,也只限于让他们上个三五分钟的微课"打打边鼓"。这次,该师明确规定,必须给思想骨干留出时间,以便发挥"兵教兵"的作用。

"指导员给我当'参谋'。"谈到这一点,某连上士邓俊平话语里充满了自豪。作为连队的训练尖子,邓俊平数次在上级比武中斩获金牌。在指导员帮助下,他以自身的成长经历为素材,兼顾科学训练知识,给战友们上了一课。不少官兵表示,让邓俊平这样的典型上讲台,不仅说的话大家爱听,他的成长史也更有说服力、更加可信可学。

卸重减负,是为了更好地发挥政治 工作的服务保证作用。在该师领导看 来,致力于教育"瘦身减负"是一场官兵全 员参与的攻坚战。探索的脚步仍在继续, 只要官兵们开拓创新、持之以恒,就一定 能在思想政治教育的阵地上决战决胜。

版式设计:梁 晨

第761期

全军政治工作会议召开以来,各级 把思想政治教育作为"四个牢固立起来" 的重要切入口,不断更新理念、规范内 容、创新方式、拓展平台,提升教育实效, 为凝聚兵心、提振士气、提高战斗力提供 重要保证。

从当前部队情况看,思想政治教育的总体效果是好的,但"多乱杂"问题在一些单位还一定程度存在,一些教育活动仍处于重形轻效、忙于应付的状态。思想政治教育"多乱杂"问题的出现,绝非一朝一夕之事,亦非一人一事之因。因此,透过表象探寻根源很有必要。

# 理清『多乱杂』的源

"求木之长者,必固其根本;欲流之远者,必浚其泉源。"一方面,应泾渭分明地明确教育种类、落实时限、如何组织等问题,让各级都清清楚楚。另一方面,要建好导流的开关闸门,用好归口管理制度,对业务教育、专项教育、临时教育的安排与实施明确权限和流程,统一规划设计,防止多头下达教育任务,真正发挥法规制度的指导和约束作用。

要明确各级的权力范围和职责担当。坚决按照"合并同类项、删减多余项、聚焦中心项"的原则,整合基层实际活动,聚焦中心药,是结与基层实际活动,减少不必要的专项对教育活动,减少不必要的专项行为教育,及者部门可分阶,对教育"预算",分清主次、科学安排、统一会""一锅煮"。要依据上级明确的容、延长时间、扩大范围,集中精力抓好时间、大人员、内容、效果落实。

作为思想政治教育实施的主体,教育者的水平直接决定着教育质量的高低。应引导教育者特别是一线带兵人主动学习,增强个人知识储备,勇于并善于接受新观念、新事物、新知识,做到"给战士一碗水,自己先有一桶水"。要培养教育者见微知著的观察力,增强他们"读心""阅人"的功力,从而把官兵的精气神凝聚到强军兴军的伟大实践中来。

锐 视 点