关注智能化训练的变与不变

■洪镜涛

# 把 原

当前,军事智能化方兴未艾,在 今后相当长一段历史时期内,机械化 信息化智能化(以下简称"三化")将 长期并存并行发展,国防和军队建设 整体水平取决于"三化"融合发展水 平。应科学认识和准确把握"三化" 融合的基本原则,统筹推进"三化"融 合发展。

# 互促共生原则

"三化"中的各"化"在战斗力生 成机理、建设发展目标等方面有本质 不同,"三化"同时并行发展,既存在 着相互提升、相互促进、相互支撑的 有利条件,也可能存在着发展领域方 向、资源投向投量之争等不利因素。 应确保"三化"在国防和军队建设全 局中形成良性共生关系,避免因相互 冲突、摩擦造成1+1+1<3的不良后 果,力求产生系统涌现和协同效应, 充分催化释放"三化"融合发展的积 极因素。"三化"互促共生的例子很 多,如在智能化促进机械化方面,制 造业是机械化的基石,人工智能深入 渗透制造业领域催生了"智能制造" 的概念,即人工智能在制造过程中, 通过扩大、延伸和部分取代人类专家 的脑力劳动,将自动化升级拓展为柔 性化、定制化和高度集成化。在智能 化促进信息化方面,美军提出的"算 法战",通过开发运用基于深度学习 技术的先进算法,可以有效解决信息 化带来的信息爆炸性增长,数据量超 出情报分析人员能力范围,传输带宽 不够,从而导致战场情报信息处理不 及时、有效信息产出时效性低等问 题。在信息化促进机械化方面,近年 来,空气动力试验领域采用基于"分

析建模+大数据+超级计算"的数字 仿真试验方法,进行飞行器空气动力 布局设计,减少了对传统风洞试验的 依赖,为完善提升飞行器气动性能提 供了新的试验途径。

# 全局推进原则

"化"发展进程越来越呈现出源于技 术、基于系统、成于体系、归于转型的 特点。国防和军队建设是一项复杂的 系统工程,应避免陷入"唯技术论"的 窠臼。"三化"融合发展的范围和指向, 不仅是在军事技术领域实现支撑各 "化"技术群的相互融合,更要在技术 融合的基础上,实现在装备体系、体制 编制、作战理论、教育训练、综合保障 等国防和军队建设各个领域的全面融 合。在这一问题上,外国军队也经历 了一个认识过程。1979年,苏军总参 谋长奥加尔科夫元帅敏锐地预言,将 要出现一场由先进军事技术引发的新 军事革命,率先提出"军事技术革命" 的概念。20世纪90年代初,美国国防 部对这一概念进行研究后认为:仅有 技术不能导致真正意义上的革命,只 有当新式武器与战术、作战理论和军 队编制的新变化结合起来才能产生军 事能力的重大进步。"军事技术革命" 的内涵外延显得有些狭窄,不能全面 反映和概括这场军事革命的全部内 容。为避免出现"技术至上"的倾向, 美国国防部决定把"军事技术革命"改 称为"军事事务革命",简称"军事革 命"。近几十年来,外军建设始终把握 军事转型是技术推动下的条令、编制、 训练、装备、领导力与教育、人事、设施 和政策诸要素同步转型这一基本原 则,从而保证了军事转型的全面性和 彻底性。

# 整体协调原则

加快"三化"融合发展,不能只强 调某一"化",而忽视其他"化",应把 "三化"视为一个体系整体协调推进。 通常说来,信息化、智能化更为高级和 复杂,但不能认为机械化就是低端、简 单和易于实现的,或者说有了信息化 和智能化,机械化的重要性就可以忽 略。一方面,如果机械化完成度不高, 就会拖后腿,成为制约国防和军队建 设快速发展的瓶颈。以航空发动机研 发为例,如果自主研发和投入力度不 够,将极大地制约航空装备的整体发 展水平和国产化程度。同样,没有充 分信息化后提供的足够算力和数据, 新一代人工智能也不可能产生链式突 破。另一方面,机械化也有高端前沿 领域。例如,高超声速飞行器、深海潜 水器等技术复杂、突破难度大,是目前 强国军事技术竞争的重点领域之一。 再比如,可控核聚变及其小型化技术, 一旦取得工程突破,实现商业应用,将 大幅降低能源成本,引发颠覆性能源 革命。其对军事领域的冲击也不可估 量,如各种高能高速武器将大量出现 力大幅提升;可控核聚变发动机推动 的宇宙飞船,将把星际旅行变为现实, 星际空间成为各国争夺的新的战略制

# 突出重点原则

任何国家对国防和军队建设的

总投入都是有限的,即使是富裕的西 方发达国家,也难以完全满足军方提 出的全部需求。在军费"大盘子"相 对固定的情况下,在某一"化"上投入 得多,必然在其他"化"上投入得少。 应准确评估今后一段时期每一"化" 对战斗力的潜在贡献率,把最能提升 战斗力增量的一"化"确定为当前国 防和军队建设的重点,有主有次地合 理分配资源,科学确定投向投量。"三 化"建设重点不突出,对各"化"建设 采取"撒胡椒面"式的平均使力,必然 会造成投入产出比不高等问题,甚至 可能导致军队建设偏离正确发展方 向。1992年,海湾战争这场初具信息 化特征的局部战争结束一年后,美国 国防部制定了新的《国防科学技术战 略》,提出2005年之前应大力发展"11 项关键技术"。其中,与信息化紧密 相关的技术是"计算机、软件、传感 器、通信网络、电子器件、环境效应、 自动化设计、人-系统接口"共8项, 与机械化紧密相关的技术是"材料与 工艺、能量贮存、推进与能量转换"共 3项,信息化与机械化方面技术项目 的比例是8:3。美国国防部在当时历 史条件下制定这一科技发展战略,既 兼顾考虑了机械化技术的延续发展, 又着重考虑了信息时代到来以后大 力发展军事信息技术的迫切需求,较 好体现了"突出重点"这一原则。

从机械化、信息化到智能化,各

●军队生成智能化作战能

●智能化训练是军事训练

力主要靠训练,提高训练科技

含量是夯实训练质效的门径。

转型升级的一个重要抓手,其

组织模式将由传统的"人训

人",变为"机器人训机器人"

"机器人训人""人训机器人"等

当前世界军事领域正在发生深刻

变革,具有智能化特征的信息化作战已

经登上战争舞台。智能化战争呼唤智

能化训练。深刻剖析智能化训练本质

内涵,准确把握智能化训练的变与不

变,有助于提升智能化训练理论创新的

智能化训练的本质属性

多种模式。

指导性和实用性。

不会发生根本变化

军事训练是随着战争发展而发展 的。研究智能化训练应首先把准时代 定位,过于滞后或超前都将失去其研究 价值。根据著名未来学家阿尔文·托夫 勒《第三次浪潮》中的观点,人类从原始 社会、农业社会、工业社会发展到智能 社会,经历了农业革命、工业革命、知识 革命三次浪潮。我们正处于知识革命 时期,信息化高速发展,智能化崭露头 角。我们所研究的智能化训练,既不是

信息化时代的军事训练,也不是后智能 化时代的军事训练,而是由信息化时代 向智能化时代发展、工业社会向智能社 会过渡过程中的军事训练。

军事论坛

加快实现军事训练强型计级大家谈

智能化训练,是武装力量及其他受 训对象为提高智能化作战能力所进行 的军事知识教育、作战技能训练和军事 行动演练等有组织的军事斗争准备活 动。与传统军事训练相比,智能化训练 本质不会发生根本变化。

智能化训练起主导作用的仍然是 人,而不是智能化武器。人工智能技术 发展催生智能化武器,带来作战领域的 颠覆性变化,但这并不影响人在战争中 的主导地位。正如毛泽东同志所说:武 器是战争的重要的因素,但不是决定的 因素,决定的因素是人不是物。军事训 练作为重要的战争实践活动,其决定因 素仍然是人。

智能化训练仍然是智能化时代军队 提高战斗力的基本途径。由于智能化武 器装备的加入,使得作战能力生成更快 更便捷,但这并不代表军队不经训练即 可投入作战,人员和智能化武器需要更 为精密的协同训练,方可形成作战能 力。军队生成智能化作战能力主要靠训 练,而不是智能化武器装备的升级换代。

智能化训练仍然是和平时期军队 重要的军事实践活动。智能化训练的 本质属性决定了它在国防和军队建设 中的战略地位不会发生变化,它仍然是 和平时期军队的经常性工作,在军队建 设中居于重要地位。

智能化训练目标仍然是达成人与

智能化武器的最佳结合。尽管智能化 作战"自主式""无人化"特征明显,但人 仍然是战争实践活动的重要参与者,各 类作战人员与智能化武器装备的结合 程度,将决定未来战争的胜负

## 智能化训练的基本要素 将会发生重大变化

训练形态因为作战形态改变而改 变。由信息化作战到智能化作战,战斗 力构成要素发生重大变化。信息化作 战,战斗力要素构成模式是"(人+知 识)+武器",基本特征是人驾驭武器作 战,军事训练以人为主,以提高人员的 作战体能、技能和智能为目的。智能化 作战,战斗力要素构成模式变为"(人+ 知识)+(武器+知识)",基本特征是人 机协同作战,军事训练也变为人机并 重,以训练提高人机协同作战能力为目 的。与传统军事训练相比,智能化训练 的基本要素将发生重大变化。

**训练周期发生变化**。由于战斗力 要素的变化,智能化作战能力生成周期 将大幅缩短,军事训练周期随之压缩。 人员训练将超越生理限制,在智脑辅助 下能够更快地学习知识、掌握技能,基 础训练时间前置、技术训练时间缩短, 更多的时间将用于人机协同作战训练。

**训练主体发生变化**。智能机器人 (泛指智能化武器装备和信息系统等) 将全面参与到训练实践中,同时承担组 训者、受训者角色。训练组织模式将由 传统的"人训人",变为"机器人训机器 人""机器人训人""人训机器人"等多种 模式。智能机器人主要承担体能、技能 等基础内容的组训任务,人员将主要承 担更高级的战术内容组训任务。

训练内容发生变化。以人机协同 作战训练为核心,人员训练和智能机器 人训练并行展开。人员训练,重在提高 智能化决策能力,以智能化思维、智能 化技能、智能化指挥等内容为重点,按 照基础训练、技术训练、战术训练逐步 升级。智能机器人训练,重在提高智能 化行动能力,以作战规则、环境适应、容 错纠偏等内容为重点,按照单机深度学 习、多机融合训练、集群自适应训练逐 步升级。人机协同作战训练,重在提高 部队整体作战能力,以单级多要素协同 训练、多级多要素协同训练、跨级多要 素协同训练为重点。

训练方法发生变化。分布虚拟式 训练将成为智能化训练的基本形式。 人工智能与虚拟现实、大数据、无线通 信等技术相融合,构建虚拟化智能化训 练环境,将为军事训练提供更广阔的战 场空间、更逼真的战场环境、更自由的 训练时间、更多样的训练方式、更便捷 的训练手段。

训练管理发生变化。基于人工智 能将实现训练管理智能化,数据分析更 加全面、训练计划更加个性、训练调控 更加精准、训练评估更加科学。届时, 每支部队、每名人员、每台机器都将拥 有个性化的训练助理,随时提供全方位 训练管理服务。

# 制怒,指挥员的必备素养

■胡建新 许景成

对于指挥员来说, 怒是战争决策的 大忌。克劳塞维茨说:"容易激动和暴 躁的人,本来对实际生活就不太适宜, 因而对战争就更不适宜。"《汉书·魏相 传》曰:"不忍愤怒者,谓之忿兵,兵忿者 败。"在生死攸关的战场上, 指挥员的个 人情绪将对作战行动产生直接影响。 尤其是在决战决胜的关键时刻,指挥员 一旦发火动怒、失去理智,很可能会定 下错误决心而招致失败。反观那些战 场上临危不乱、宠辱不惊的指挥员,往 往都是能够适时制怒的人。

便成了战争双方惯用的一种计谋或曰

误入彀中,是比较常见的诱战、逼战方 法。因此,当指挥员"怒从心起"时,能 否识破敌人的计谋而毅然制怒,也就成 了能否远离敌人圈套进而战胜敌人的 关键一环。楚汉成皋之战,项羽派大司 马曹咎守城,叮嘱其只需死守、切勿出 战。刘邦派兵逼近城下百般辱骂,还举 着画有畜生、写有曹咎名字的布幡羞辱 他,曹咎一忍再忍之后,终于怒不可遏, 遂领兵杀出城去,结果正中刘邦下怀而

制怒,需坚持三思而后行、至察而 制怒,需善于识破敌人诱战、逼战 后动。愤怒往往具有临机性、突发性等 有意冷静几分钟或者更长时间,这样对 事物的判断也会随之准确起来。电影 《林则徐》中有这样一个镜头:被朝廷委 任为钦差大臣的林则徐,获悉粤海督监 豫坤与洋人内外勾结、狼狈为奸,肆意 破坏禁烟而从中牟利之后,顿时怒不可 遏,拿起茶碗往桌上猛力一摔,茶碗被 摔了个稀巴烂。他还想继续发火,可猛 一抬头,挂在墙壁中央的两个大字"制 怒"赫然跃入眼帘。稍顷,林则徐低下 头,恍然醒悟。后来,他若无其事地接 待粤海督监豫坤,经过巧妙策应、妥善 周旋,终于让豫坤交出了被他侵吞的大 笔银两。否则,如果见到豫坤大发雷 霆、怒加痛斥,事情就会办砸。

人的一种本事、一种理性。发怒只需率 性而为,或吼吼嗓子、拍拍桌子,或破口

忍辱负重、任劳任怨,或沉着冷静、镇定 自若,需要有襟怀坦荡的宏大气魄和超 越自我的坚强意志。然而,制怒作为一 种个人素养,不像某些技术或技巧那样 可以在短时间内学到,须经过长期修炼 和刻苦磨砺才能养成。其关键在于从 一点一滴做起,学会控制自己的情绪, 遇事能理智地分析形势,把握事物的实 质,洞察事情的真相,做到不畏浮云遮 望眼、乱云飞渡仍从容,始终静不露机、

需要说明的是,这里所说的制怒, 制怒,需加强品性修养、意志锤 并不是说面对敌人的猖狂和狡诈可以 此"怒"非彼"怒",不可相提并论、混为

# 战略管理重在管好不确定性

■夏文祥 李尚华



# 观点争鸣

战略管理站在顶层、统揽全局、谋 划未来,管理的是面向未来的复杂巨系 统。而未来充满着不确定性,战略管理 水平的高低决定于对不确定性的管理 能力。军队加强战略管理必须围绕我 军建设目标,把管好不确定性作为重中 之重。

削减安全威胁的不确定性,构建你 打你的、我打我的、以我为主、基于能力 的军事需求体系。当今世界,国际战略 格局深刻演变,地区冲突和局部战争持 续不断,国际安全体系和秩序面临严峻 挑战。维护国家主权、安全和发展利 益,威胁来自何方?什么时间来?对手 是谁? 打什么仗? 靠什么打? 打到什 么程度? 这些基本问题的判断决策存 在很大的不确定性。加强战略管理,应 坚持需求牵引规划,但是需求处在复杂 的不确定性之中,可以说,唯一可以确 定的就是未来需求是不确定的,唯一不 变的是需求是时刻变化的。作为战略 管理链路的起点,需求的不确定性必将 影响战略管理链路的稳定性,或将引发 难以掌控的蝴蝶效应。

预测未来不如创造未来。破解军事

需求的不确定性难题,应该更新思维观 念,实现从被动适应到主动设计的需求 生成机理转变,防止被动式响应成为军 事需求生成的常态、应急性需求成为军 事需求构成的主体。要按照世界一流军 队的建设目标、路径和模式,坚持你打你 的我打我的,按照应对不同安全威胁不 同作战对手不同作战场景的核心作战能 力要求,构建以我为主、基于能力的军事 需求体系和生成机制。唯有如此,主动 设计的军事需求才能够适应未来的不确 定性,军队建设发展才能确保我军具备 塑造态势、管控危机、遏制战争、打赢战 争的核心能力。

管控建设发展的不确定性,构建大 数据精准支撑、刚柔相济的规划计划模式 方法。把我军全面建成世界一流军队,是 一项无先例可仿照、无既有规则可遵循的 创新性工程,需要对建设发展过程中的不 确定性进行合理的规划设计。世界一流 军队建设目标是明确的,但其内涵处于发 展变化之中,既有时代持续发展带来的不 确定性,也有目标自身构成要素的不确定 性;发展的路径选择也不是固定的,可以 是理论突破,也可以是制度创新,还可能 是颠覆性技术的出现……这些问题决策 随着世界格局竞争加剧,决策和选择的成

本越来越高,解决和消除不确定性的难度

和风险也随之攀升。

段,统筹配置军事资源的有效工具。建 设发展中的不确定性给战略规划制定带 来风险挑战的同时,也带来了机动调整、 灵活配置的机会。应在发挥现有顶层设 计和刚性约束传统优势的基础上,建立 以大数据为支撑的精准管控手段,发挥 大数据既能在网络空间全要素映射军队 建设实践以精准掌控全局,也能结合因 果式预测进行关联式预测预警的技术优 势,将全面感知管控与实时预警预测有 机结合,在破解规划总体设计难、跨越统 筹难的基础上,建立灵活灵敏的动态调 整机制,从而破除深层次体制障碍,将规 划计划的刚性与柔性统一起来,将标定 固定对手与灵活应对多方向任务统一起 来,将建设发展过程中的不确定性与建 设目标的确定性统一起来。

适应军事创新的不确定性,走出顶 层设计式创新与基层自发式创新兼容并 包的创新评估新路子。科学技术一直是 军事优势的重要组成部分和核心驱动力 量,但是科学技术本身很少单独显示决 定性军事优势,只有与军事理论、组织形 态、军事训练相结合时,技术优势才转化 为体系优势。可见,塑造体系优势的过 程就是推动科学技术、组织形态、军事训 练和军事理论创新的过程,但是在哪个 点上创新、怎么创新一直存在着不确定

战略规划是实施战略管理的基本手 性。美军即使有数额庞大的国防经费, 也不足以投资每一项技术,美国国防部 不得不在优势技术上进行战略押注。近 年来,美国国防部五名领导人分别将人 工智能、高超声速、微电子等技术列为头 号优先发展技术,意见很不一致。由此 可见,军事体系创新存在着难以统合、形

成共识的不确定性。 战略评估是科学决策的基础,是战 略管理的关键环节,是践行问题导向、 目标导向、结果导向的重要举措,也是 形成战略管理闭合回路的前提和条 件。创新演化理论告诉我们,创新是独 一无二、不可预测的,应当允许不同的 理论建构和解释方法,而时间会最终选 择最合适的那个创新。面对创新的不 确定性,战略评估应摒弃囿于眼前、限 于流程的传统思维模式,聚焦于不确定 性和创新性评估,采用设计式创新、扶 持式创新与涌现式创新、自主式创新兼 容并包式评估方法,保护潜在创新点、 显现隐性创新点,支持基层创新点的自 主突破,鼓励八仙过海、各显神通,推动 自上而下的顶层设计与自下而上的基 层首创迭代式融合,从点的不确定性中 评出体系创新的确定性,从而汇聚优质 资源、发挥体制优势,逐渐形成全谱系

军事体系创新优势。 (作者单位:国防大学军事管理学院)

"研究军事、研究战争、研究打仗"专论