



1921-2021

一根指头，撬动三军

本报记者 胡璞

专家说，作出这个决策，需要对国内外形势有准确的判断和科学的预见，需要有坚定的决心和超人的胆识。

其实，早在1978年5月，邓小平在同当时的总参谋部领导谈话时，就曾指出：“我们军队的状况，还是1975年讲的就是三种状况：软、懒、散；五个字：肿、散、骄、奢、惰。”这么庞大的指挥机构，指挥战争是要打败仗的。”

此后，我军分别于1980年和1982年进行两次裁军，尽管总员额从1975年前高峰时的600余万减至1984年的400余万，但军队仍存在机关庞大、官多兵少的问题。

如何解决？唯有“消肿”。但要进行大力度的改革，其难度可想而知。记者在翻阅相关资料和报道时，看到这样一个细节——早在1982年酝酿裁撤铁道兵和基建工程兵期间，就有一位老同志找到负责裁军工作的时任副总参谋长何正文，怒气冲天地说：“你知不知道铁道兵的历史，你这样做，是要犯历史性错误的！”

然而面对种种阻力，邓小平很坚定：“精简整编，要搞革命的办法……用改良的办法，根本行不通。”这一次，他拿定了主意，要采取革命性的行动——裁减员额100万！

当时，美苏两个超级大国正在进行军备竞赛，世界并不太平。此时进行如此大规模的裁军，有人担心会削弱军队战斗力。邓小平慨然作答：“即使战争要爆发，我们也要消肿。”其实，他早已敏锐洞察到，当时虽然战争的危险还存在，但制约战争的和平力量有了可喜的发展。

以“消肿”为突破口，人民军队进行了大刀阔斧的裁减，中国特色精兵之路就此展开。1986年，裁军百万的战略性行动总体完成；1987年，人民解放军精简整编的任务已基本完成！

裁掉100万，减至300万，我军一度臃肿庞杂的状况得到基本改变。

★精兵合成，质量建军 “搞少而精的、真正顶用的”

铁翼飞驰，陆战雄鹰腾空而起。初夏时节的中原腹地某机场，第82集团军某陆航旅正在进行跨昼夜飞行训练。

1988年1月9日，《解放军报》头版刊登了一则报道《我军第一个陆军直升机大队成立》。这篇报道披露了这支部队的诞生，也宣告了一个新兵种——陆军航空兵的诞生。它的出现给陆军插上了飞翔的翅膀，其作战能力开始实现由“地面合成”向“立体合成”飞跃。

不仅如此，海军舰载机部队、电子对抗部队等新兵种以及预备役部队相继成立，在这次大裁军的舞台上，我军上演了战略性结构调整。

党的十一届三中全会以后，建设一支强大的现代化正规化革命军队成为军队建设总目标。邓小平说，人民解放军过去“只讲数量，不讲质量。现在改变了，讲质量，讲真正的战斗力。搞少而精的、真正顶用的”。

众所周知，人民解放军是由单一的步兵发展起来的，陆军的编制、体制一直以步兵为主，战斗力考察指标重视“体能”。但在20世纪80年代，世界上相继爆发的几场局部战争呈现出最明显的标志，那就是对技术兵种的倚重和对各军兵种有效协同的依赖。

站在世界军事变革的潮头，邓小平敏锐捕捉到“现代战争是合成军作战”的重要发展趋势，强调精简主要是减步兵，不是减技术兵种，要有强大的空军，把海军“搞大一点”，“根据军队装备不断改进的情况，搞些合成军、合成师”。

在部队总员额减少100万的情况下，按照精兵合成原则，中央军委将单一兵种的野战军统编为集地面突击、火力支援、作战保障和后勤保障等于一体的多兵种合成的集团军。经过一连串前所未有的大手笔，我军战斗力构成中，高技术兵种已成为主战力量，集团军中的技术兵种数量首次超过了步兵，海军、空军、原第二炮兵及高技术部队所占比例逐步提高。

从陆军“一军独大”到海、陆、空、战略导弹部队科学搭配，从单一兵种到合成兵种，从各自为战到体系作战，各军兵种比例结构进一步趋向均衡合理，我军向精兵、合成、高效前进了一大步。

★听令而动，服从大局 “我只讲三总部带头”

1986年12月26日，《解放军报》在头版报眼位置刊发消息《我军精简整编工作取得显著成绩》，原三总部机关人员编制比整编前精简近一半，军级以上单位减少31个等任务基本完成。

事非经过不知难。对于在战火硝烟中诞生、从苦难中走向辉煌的人民军队来说，哪一支部队不是战功赫赫、威名远扬，哪一个机关部门不是历史光荣、荣誉满墙？直面的改革和撤并降改，有时并不比直面炮火硝烟来得容易。

1984年11月，在谈到即将进行的百万裁军“大手术”时，对于裁谁留谁的问题，邓小平意味深长地说了一句话，“我只讲三总部带头”。

1985年中央军委扩大会议后，根据会议决定，原总参谋部立即牵头组织原三总部的精简整编方案。这场关乎人民军队前途命运的大变革，在原三总部中率先展开。

经过反复研究论证，原总参谋部向中央军委呈报了原三总部体制改革精简整编方案。方案决定，原总参谋部机关人数精简比例为47.9%，原总政治部机关人数精简比例为46.5%，原总后勤部机关人数精简比例为47.1%。

精简比例如此之大，执行难度可想而知。然而，开弓没有回头箭。时任副总参谋长、具体负责裁军工作的何正文感到，必须先有人作出表率。彼时，他的4个子女在部队发展得都不错，但他们在父亲的劝导下，纷纷脱下了军装。高级干部的示范效应，成为推动裁军的强大动力。

当年，毛泽东命令八大军区司令员对调，战功赫赫的高级将领二话不说欣然赴命，随员不超过10人，时间不超过10天；百万大裁军，党中央、中央军委一声令下，一大批官兵毅然脱下军装，转移到经济建设主战场；如今，新一轮深化国防和军队改革开启，许多部队移防部署说走就走，数百名将军调整岗位接到命令就出发……

“撤并降改听党的，进退走留看我的。”抚今追昔，这一幕何其相似——面对改革重塑大考，全军将士服从大局、听令而行，以绝对服从的实际行动体现对党的绝对忠诚，以“听党话、跟党走”的赤胆忠心扛起了强军兴军的使命担当。

兵不在多而在精

桑叶

红色瞭望

在我们党的历史上，“春天的故事”异常动人。

1978年，中国迎来了一个转折点。这一年，中国共产党召开十一届三中全会，果断停止了“以阶级斗争为纲”的路线，全党工作的重心转移到经济建设上来。就是从这时起，中国开启了以改革开放为鲜明标志的伟大历程。

改革开放是一次伟大革命。在这场伟大革命中，人民军队积极投身其中，走开了中国特色的精兵之路。

精兵，从大裁军开始。1980年3月召开的中央军委常委扩大会议上，邓小平讲的第一个问题就是“消肿”。他说：“我们必须清醒地看到，我们存在的一个最大问题，就是军队很臃肿。真正打起仗来，不要说指挥作战，就是疏散也不容易。”他强调：“军队要提高战斗力，提高工作效率，不‘消肿’不行。”

从1981年到1984年，邓小平顶住各方面的压力，精简了200多万军队员额，军队规模由600余万变成400余万。1985年6月，他再次决定：中国将裁军100万！

这次裁军，是一次从上到下、从里到外的“立体震荡”，是对一个庞大“躯体”实施的“大手术”，标志着人民军队建设真正实现了战略性转变。

实践证明，党中央、中央军委决策实施百万大裁军，不仅没有削弱军队

的战斗力，反而进一步推动了人民军队的改革与创新。许多高级将领说，如果没有当年的“消肿瘦身”，我军就没有今天的展翅腾飞。

的确，裁军不仅仅是减少人员，它往往是巨大变革的先声和先导。我军员额从上世纪70年代的600余万，下降到300万，又下降到230万，直至下降到今天的200万，每一次精简都是军队改革的再深化，都是中国特色精兵之路的再拓展。

“兵不在多而在精，将不在广而在谋。”走中国特色精兵之路，讲质量，讲真正的战斗力，搞少而精的、真正顶用的，是我军建军治军的基本经验和重要原则。军队战斗力的强弱，不仅取决于数量的多寡，更取决于质量的的高低。精兵才能打胜仗。适度裁减军队员额，可以进一步优化结构，有利于资源利用，提高作战效率。精兵之路的实质，就是减少数量、提高质量。

改革，瞄准打赢；打赢，必须高效。我军面对的未来战争，是一体化联合作战，要求高效指挥、高速投送、精确打击、精准赋能。人员减少了，行动才迅猛；规模优化了，指挥才灵便。只有把数量减下来，把质量提上去，使军队规模更加适度，功能更加完善，结构更加合理、编成更加科学，才能推动我军由数量规模型向质量效能型、由人力密集型向科技密集型转变。

改革，改变了国家命运，振兴了人民军队。改革永远在路上。借助全面深化改革的东风，中国特色精兵之路一定会越走越宽阔，人民军队一定能续写更多军版“春天的故事”！

永恒丰碑

有一张载入史册的照片，拍摄时间是1985年6月4日，地点是军委扩大会议会场。照片中，邓小平伸出一根手指。

7天后的6月11日，《解放军报》在头版头条位置刊发了一条震惊世界的消息：“中国人民解放军减少员额一百万……”

这是新中国成立后，人民解放军历史上的第八次大裁军。这次裁军并不是简单的数字加减，而是机制上的战略结构大调整，目标只有一个：走中国特色的精兵之路，建设一支强大的现代化正规化革命军队。

★精简整编，势在必行 “用改良的办法，根本行不通”

“裁减100万是什么概念？意味着我军将减少四分之一的员额。”一位军史

图说党史



华北大演习

1981年9月14日至18日，我军在华北地区举行战略性战役演习。这场演习对于当时提高我军在现代条件下组织指挥各军兵种协同作战的能力，发挥了重要作用。进入20世纪80年代后，以“华北大演习”引发的合同战役训练改革为标志，我军开始了由单一兵种训练向诸军兵种合同训练的转变。图为演习中的一个场景。

文字整理：石良玉/图片来源：《解放军画报》资料室

细说百万大裁军



海军 组建舰载机部队	空军 增加新机种	原第二炮兵 组建新型导弹部队
陆军 组建合成集团军	整编后的陆军集团军加大了技术兵种的比重	
装甲兵、步兵组成地面突击力量		炮兵、防空兵、陆军航空兵组成火力支援力量
侦察兵、通信兵、工程兵、防化兵、气象和电子对抗专业（分）队组成作战保障力量		
运输、修理、输油管线、卫生、军需、器材等专业（分）队组成后勤保障力量		

国防科技新突破

- 1980年5月 向太平洋预定海域发射第一枚洲际导弹获得成功。
- 1981年9月 首次成功发射“一箭三星”。
- 1982年10月 潜艇水下发射潜地导弹试验成功。
- 1985年5月 首次用机动发射装置成功发射固体地地战略导弹。
- 1988年9月 我国自行研制的核潜艇首次水下发射运载火箭成功。

制图：虞 硕